



# Tirreno Ecosviluppo 2000

Società Consortile a r.l.

Prot. N. 34 /2020 Venetico, 19/02/2020

Egr. Geom. **Campo Antonino**

Presidente

Consorzio Tirreno Ecosviluppo 2000

Egr. Dr. **Torre Giuseppe**

Responsabile Amministrativo

**Oggetto:** Relazione su attività al 31/12/2019 al fine di adottare provvedimenti migliorativi nell'organizzazione dell'attività lavorativa

Con la presente, si intende relazionare al Presidente, ai membri del C.d.A. ed al responsabile Amministrativo, sull'attuale situazione lavorativa del Consorzio in relazione agli adempimenti connessi con la particolarità e complessità delle procedure di gara che lo stesso svolge per conto degli Enti aderenti.

Scopo della presente analisi non è rivendicativo ma solo quello di pervenire ad una soluzione che da un lato consenta alla forza lavoro di svolgere i propri compiti con l'equilibrio e la serenità essenziali, dall'altro di offrire agli Enti aderenti un servizio di elevato standard qualitativo, che da sempre ha contraddistinto la nostra Centrale Unica di Committenza, ponendola come punto di riferimento nel complesso ed articolato panorama delle gare d'appalto.

Tale analisi oggi, assume una valenza particolare, alla luce delle recenti modifiche delle procedure di gara introdotte col decreto n. 32 del 18/04/2019 meglio noto come "sblocca cantieri" convertito nella L. n. 55 del 14/06/2019, che hanno imposto una quasi totale rivisitazione degli schemi procedurali, con un notevole incremento dell'attività di assistenza all'utenza. A ciò si aggiunga che di recente ci si è dovuti confrontare e misurare, con un numero crescente di procedure di gara, connesse con bandi regionali che hanno indotto gli Enti aderenti ad esigere termini ristretti, al fine di rispettare le scadenze e non pregiudicare il buon esito dei finanziamenti. Al fine di dare la giusta valutazione al contenuto della presente, è opportuno esporre una serie di dati in grado di far capire al meglio l'attuale situazione che si desidera attenzionare.

**NELL'ANNO 2016, LA ns. CENTRALE HA GESTITO PROCEDURE DI GARA COSI' RIPARTITE:**

RANGE GARE APPALTO			N° GARE	IMPORTI AGGIUDICATI
0	A	40.000,00	2	70.695,57
40.001,00	A	150.000,00	12	876.895,19
150.001,00	A	500.000,00	3	842.181,31
500.001,00	A	1.000.000,00	1	540.200,00
<b>TOTALE</b>			<b>18</b>	<b>2.329.972,07</b>

Sede Legale: Via Roma, 7 Municipio – 98040 VENETICO (ME)

Tel. 0909942498 – e-mail: [info@tirrenoecosviluppo.net](mailto:info@tirrenoecosviluppo.net) – PEC: [tirrenoecosviluppo2000@pec.it](mailto:tirrenoecosviluppo2000@pec.it) [amministrazionetirreno@pec.it](mailto:amministrazionetirreno@pec.it)  
Iscritto alla C.C.I.A.A. R.I. 172227 del 24/05/1999 Capitale Sociale € 11.200,00 Cod. Fisc.: e Part. I.V.A: 02129950834



# Tirreno Ecosviluppo 2000

Società Consortile a r.l.

Prot. N. 34 /2020 Venetico, 19/02/2020

CON UN COMPLESSIVO DI COMUNI FACENTI PARTE DEL CONSORZIO PARI A N° 21.

NELL'ANNO 2017, LA ns. CENTRALE HA GESTITO PROCEDURE DI GARA COSI' RIPARTITE:

RANGE GARE APPALTO			N° GARE	IMPORTI AGGIUDICATI
0	A	40.000,00	4	170.394,33
40.001,00	A	150.000,00	15	1.196.698,00
150.001,00	A	500.000,00	19	5.306.618,41
500.001,00	A	1.000.000,00	6	4.083.622,75
1.000.000,00	A	1.500.000,00	3	3.689.690,61
<b>TOTALE</b>			<b>47</b>	<b>14.446.024,78</b>

CON UN COMPLESSIVO DI COMUNI FACENTI PARTE DEL CONSORZIO PARI A N° 37 "21 (2016) + 16 (2017)".

NELL'ANNO 2018, LA ns. CENTRALE HA GESTITO PROCEDURE DI GARA COSI' RIPARTITE:

RANGE GARE APPALTO			N° GARE	IMPORTI AGGIUDICATI
0	A	40.000,00	6	159.280,78
40.001,00	A	150.000,00	14	1.966.215,58
150.001,00	A	500.000,00	24	7.395.796,11
500.001,00	A	1.000.000,00	7	5.021.827,10
1.000.001,00	A	1.500.000,00	2	2.785.002,14
1.500.001,00	A	2.000.000,00	1	1.771.924,00
<b>TOTALE</b>			<b>54</b>	<b>19.100.045,71</b>

CON UN COMPLESSIVO DI COMUNI FACENTI PARTE DEL CONSORZIO PARI A N° 47 "21 (2016) + 16 (2017) + 10 (2018)".

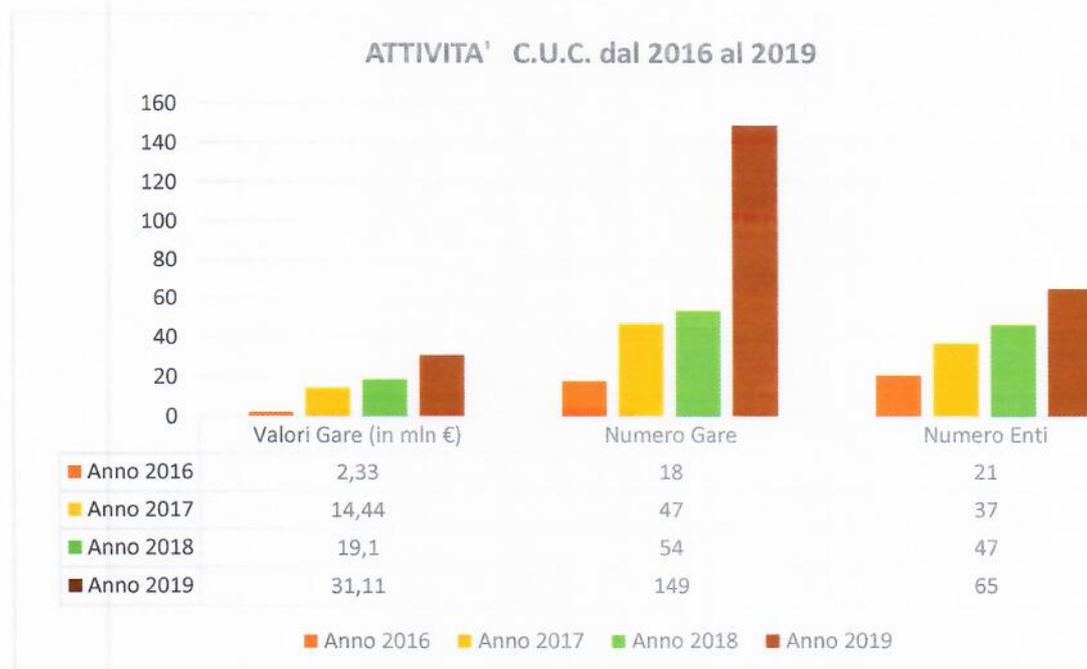
Sede Legale: Via Roma, 7 Municipio – 98040 VENETICO (ME)

Tel. 0909942498 – e-mail: [info@tirrenoecosviluppo.net](mailto:info@tirrenoecosviluppo.net) – PEC: [tirrenoecosviluppo2000@pec.it](mailto:tirrenoecosviluppo2000@pec.it) [amministrazionetirreno@pec.it](mailto:amministrazionetirreno@pec.it)  
Iscritto alla C.C.I.A.A. R.I. 172227 del 24/05/1999 Capitale Sociale € 11.200,00 Cod. Fisc.: e Part. I.V.A: 02129950834

NELL'ANNO 2019, la ns. CENTRALE HA GESTITO PROCEDURE DI GARA COSI' RIPARTITE:

RANGE GARE APPALTO			N° GARE	IMPORTI AGGIUDICATI
0	A	40.000,00	32	618.004,71
40.001,00	A	150.000,00	62	4.941.539,79
150.001,00	A	500.000,00	39	12.594.613,33
500.001,00	A	1.000.000,00	13	8.653.328,91
1.000.001,00	A	1.500.000,00	2	2.323.121,25
1.500.001,00	A	2.000.000,00	1	1.980.209,80
<b>TOTALE</b>			<b>149</b>	<b>31.110.817,79</b>

CON UN COMPLESSIVO DI COMUNI FACENTI PARTE DEL CONSORZIO PARI A N° 65 "21 (2016) + 16 (2017) + 10 (2018) + 18 (2019)".





# Tirreno Ecosviluppo 2000

Società Consortile a r.l.

Prot. N. 34 /2020 Venetico, 19/02/2020

Per quel che riguarda il 2020, le gare ad oggi espletate sono 25 mentre quelle da esaminare sono circa 40.

Dai dati sopra riportati si evince chiaramente il notevole incremento dell'attività del Consorzio sia come numero di gare intermedie, che di Enti convenzionati. L'aumento di entrambi i valori è stato esponenziale. In termini numerici, rispetto al 2018 siamo passati da 54 a 149 gare con un incremento del 175,92%; in valore siamo attestati al 31/12/2019 ad € 31.110.817,79 con un incremento del 62,88%. Per quel che riguarda gli Enti Convenzionati, siamo passati da 47 a 65 per una base abitativa totale di 352.449 con un incremento rispetto al 2018 di ben 114.491 unità. Proprio quest'ultimo dato incide fortemente sull'attività del Consorzio in quanto, rispetto al passato, i nuovi Enti convenzionati hanno dimensioni ragguardevoli e pertanto delegano la gestione di procedure di gara numericamente maggiori rispetto al passato, e con caratteristiche più specialistiche, che esigono competenze più approfondite e quindi maggior tempo ed attenzione nell'espletamento.

Naturalmente l'attività della Centrale, non si ferma solo alla procedura di gara in se, ma comporta una serie di adempimenti che vanno dalla gestione contabile ed amministrativa, ai rapporti istituzionali con gli Enti convenzionati, alla gestione dei flussi finanziari, col costante monitoraggio dei pagamenti ed il tempestivo sollecito nei riguardi degli inadempienti come pure un'attività di pianificazione finanziaria e rendicontazione nei riguardi degli organi istituzionali e dirigenziali del Consorzio. Su tale fronte possiamo oggi dire di aver portato a compimento una forte attività di recupero dei crediti pregressi, e l'attuale situazione creditizia può definirsi in linea con le richieste di pagamento inoltrate agli aggiudicatari ed un volume di sofferenze in linea con la gestione di un ente complesso e specifico qual è il Consorzio.

Per quel che riguarda poi l'aspetto prettamente organizzativo del lavoro, non possiamo tralasciare di considerare che i risultati ottenuti sono il frutto di una attività organizzativa e professionale che ha raggiunto elevati standard, riconosciuti dagli addetti ai lavori, e questo a costo di un impegno costante e carichi di lavoro elevati, sostenuti finora per necessità, ma non sostenibili all'infinito.

In particolare, ci si riferisce alla circostanza che, la gestione degli enti convenzionati, esige un'attività di informazione sul territorio che porti ad un incremento degli enti convenzionati tale, da porre la C.U.C. al riparo dalle defezioni che sono sempre possibili, e dettate da false chimere che provengono da centrali di committenza con le quali giornalmente dobbiamo confrontarci. In termini concreti è necessario che la pura attività gestionale delle procedure di gara sia accompagnata da una attività formativa del personale che deve essere sempre costantemente aggiornato ed in grado di rispondere alle richieste sempre più specialistiche e complesse che promanano dagli Enti convenzionati.

Tale stato di fatto assume oggi una importanza fondamentale, alla luce delle recenti modifiche del Codice degli appalti (c.d. sblocca cantieri) che ha praticamente abolito, almeno sino al 31/12/2020, l'obbligo per i Comuni non capoluogo di provincia, di servirsi delle Centrali di Committenza. Tale disposizione normativa ha fatto sì che molti enti convenzionati gestiscono in proprio le procedure di gara più semplici ed affidano alla C.U.C. quelle più complesse e che

---

Sede Legale: Via Roma, 7 Municipio – 98040 VENETICO (ME)

Tel. 0909942498 – e-mail: [info@tirrenoecosviluppo.net](mailto:info@tirrenoecosviluppo.net) – PEC: [tirrenoecosviluppo2000@pec.it](mailto:tirrenoecosviluppo2000@pec.it) [amministrazionetirreno@pec.it](mailto:amministrazionetirreno@pec.it)  
Iscritto alla C.C.I.A.A. R.I. 172227 del 24/05/1999 Capitale Sociale € 11.200,00 Cod. Fisc.: e Part. I.V.A.: 02129950834



# Tirreno Ecosviluppo 2000

Società Consortile a r.l.

Prot. N. 34 /2020 Venetico, 19/02/2020

richiedono conoscenze e professionalità elevate il che comporta la necessità di profilare sulla piattaforma di gara tutte le utenze dei vari enti ed assisterli costantemente nell'utilizzo della piattaforma.

Dalla disanima compiuta emerge in tutta la sua portata l'esigenza di pervenire ad una riorganizzazione lavorativa che miri ad affiancare, alla pura attività gestionale delle procedure di gara, un'attività formativa di studio ed approfondimenti di casistiche, tale da permettere di dare le giuste soluzioni alle esigenze degli Enti convenzionati.

È necessario continuare la fase formativa per gli enti associati, come già svolta in passato, per allargare i contatti a nuovi enti ed in particolare con la parte dirigenziale, in modo tale da far conoscere l'elevato standard dei nostri servizi e giungere ad un ampliamento qualitativo della base convenzionata.

Quelli esposti possono apparire come progetti ambiziosi e difficili da raggiungere ma, a ben guardare non è così; anche nel passato nessuno, probabilmente avrebbe scommesso sull'attuale status del Consorzio, eppure i dati sono sotto gli occhi di tutti e sono il frutto di un'organizzazione lavorativa che ha massimizzato le risorse ed i tempi. Oggi però, la prospettiva esige un salto di qualità che non può prescindere dal coinvolgimento del personale dipendente, in tutte le sue articolazioni e funzioni, che ha sempre dato prova concreta di dedizione ed attaccamento alla struttura, e che deve essere messo in condizioni di attuare le strategie sopra evidenziate. In concreto ed operativamente, considerato che tutto l'organico del Consorzio è inquadrato con un orario di lavoro part-time orizzontale, a 25 e 30 ore settimanali, è opportuno, avendo appurato la disponibilità di tutto il personale, pervenire ad un incremento orario settimanale nei limiti consentiti dal rispettivo CCNL e che permetta di attuare quelle strategie operative e lavorative di cui si è detto, determinando quel salto di qualità che può consentire una visione prospettica più ampia ed in linea col comparto di riferimento.

Concludendo la presente relazione si precisa che lo scopo cui tende è semplicemente quello, nel pieno rispetto dei ruoli istituzionali, di mantenere alto il profilo dell'attività del Consorzio e di far in modo che tutti gli Enti convenzionati vengano assistiti con la professionalità e tempestività che da sempre ci contraddistingue.

Sperando che la presente possa dare concreti elementi di analisi e quel contributo di chiarezza indispensabili ad ogni processo decisionale, si porgono cordiali saluti.

Il Responsabile della Centrale Unica di Committenza  
(Arch. Giuseppe Cotruzzola)



*Giuseppe Cotruzzola*

Sede Legale: Via Roma, 7 Municipio – 98040 VENETICO (ME)

Tel. 0909942498 – e-mail: [info@tirrenoecosviluppo.net](mailto:info@tirrenoecosviluppo.net) – PEC: [tirrenoecosviluppo2000@pec.it](mailto:tirrenoecosviluppo2000@pec.it) [amministrazionetirreno@pec.it](mailto:amministrazionetirreno@pec.it)

Iscritto alla C.C.I.A.A. R.I. 172227 del 24/05/1999 Capitale Sociale € 11.200,00 Cod. Fisc.: e Part. I.V.A: 02129950834